

Séminaire régional Entrepreneuriat Rural
« Transmettre, Collaborer, Partager, Innover »
23 avril 2013

Bibliographie et outils

Les documents ci-dessous sont des références que vous trouverez en partie dans notre Centre de Ressources.

Les liens web vous permettent de retrouver ceux-ci en ligne.

1. PERENNISATION D'ENTREPRISES PAR LA TRANSMISSION AUX TRAVAILLEURS

Ouvrages



Les 7 règles d'or de la transmission de l'entreprise familiale, Charles Sasse, Editions Anthemis, 2008.
Bien des questions se posent à tous ceux qui, dirigeants ou conseillers, se trouvent à divers titres impliqués dans la transmission d'une entreprise familiale : Comment bien structurer préalablement la famille et l'entreprise ? Comment choisir et former son successeur ? Comment surmonter les difficultés et les craintes de chacun ? Quand et comment faut-il s'y préparer ? Pourquoi ne pas vendre ? Comment prévenir et résoudre les crises et les conflits ? Que transmettre d'essentiel ? Les 7 Règles d'Or est un guide pratique et pertinent pour bien préparer la transmission d'une l'entreprise familiale, comprendre les enjeux individuels et relationnels, et faire de cette période de changements une source d'opportunités et de développement pour l'entrepreneur et son ou ses successeur(s).



Le passage du témoin : préparer au moment opportun la transmission de son entreprise, Michel Duvivier, Editions Corporate, 2009, 186 p.
26.650 entreprises opérant sur le marché belge et employant entre 1 et 500 personnes seront transmises dans les 5 ans. Cet effet du «baby boom» qui se décline maintenant en «papy boom» concerne près de 255.000 emplois dans les 5 ans et 434.000 dans les 10 ans.
La transmission de cet important tissu économique demande une préparation minutieuse qui concerne, en priorité, les dirigeants qui atteignent aujourd'hui la soixantaine et qui doivent entamer le plus beau projet de leur carrière : assurer la pérennité de leur entreprise et valoriser les efforts de toute une vie.
Cet ouvrage les incite à aborder cette étape par une prise de conscience indispensable et leur permet de structurer une démarche qui tant sur le plan organisationnel que fiscal et juridique prépare l'entreprise à être cédée dans les meilleures conditions d'avenir.



Si ce livre s'adresse en priorité aux chefs d'entreprise cédant il contient de nombreuses indications utiles pour les «jeunes» entrepreneurs qui décident de reprendre une entreprise. Le projet de transmission couvre une période de plusieurs années et son déroulement ne peut que renforcer l'entreprise et éviter une précipitation préjudiciable. Si les conditions économiques actuelles ne favoriseront pas, pendant plusieurs mois, la finalisation d'une transmission, il n'y aucune raison de retarder la mise en place du projet…



Bâtir ensemble notre avenir. La force des coopératives, Matthieu Vanhove, Cera Foundation, série Horizons, Leuven, 2003.
Le mouvement coopératif recèle en lui de nombreuses possibilités. C´est un mouvement de vie, de croissance, pas de disparition. Il ne peut toutefois jamais être satisfait de ses réalisations. Il se doit de trouver le juste équilibre entre les idéaux et les principes fondamentaux d´une part et les exigences du monde moderne d´autre part.
Les coopératives doivent tenir compte tant des besoins et des attentes des membres-associés qu´avec les objectifs sociaux plus larges et les valeurs et principes coopératifs. Elles doivent pouvoir compter sur des individus à la fois passionnés et pragmatiques qui mettent en oeuvre les décisions prises.
De nombreuses coopératives sont à même de relever les défis contemporains. Mieux encore, elles ont en main tous les atouts pour qu´il en soit de même demain. Dans le futur, les coopératives ne seront toujours pas parfaites, mais elles continueront à servir une cause noble : un meilleur avenir pour tous.
http://www.cera.be/fr/Publications/Entrepreneuriat/Horizons-LaForceDesCooperatives
Ce livre est consultable dans notre Centre de Ressources



Coopération intelligente: mode d'emploi. Exemples et conseils à l'adresse des agriculteurs et horticulteurs, brochure publiée par la Fédération Wallonne de l'Agriculture, en collaboration avec le Innovatiesteunpunt du Boerenbond, 2007.
Exemples et conseils à l'adresse des agriculteurs et horticulteurs.
Cette brochure comprend six reportages sur six études de cas et un guide pratique pour faire découvrir aux responsables d'entreprises agricoles les avantages de telles initiatives de coopération et les guider sur la voie du succès.



Entrepreneuriat coopératif en Belgique – Théories et pratiques, Centre Cera d'expertise pour l'entrepreneuriat, Wim Van Opstal & *al.,* KU Leuven*, édition Acco,* 2008.
Les premières coopératives ont vu le jour il y a plus de 150 ans déjà, dans le but d'améliorer le quotidien des ouvriers et des paysans. Ces dernières années, on redécouvre toutefois l'entrepreneuriat coopératif en tant que forme d'entreprendre permettant de résoudre des problèmes communs par la coopération. Ainsi, on retrouve aujourd'hui en Belgique des coopératives dans les secteurs les plus divers: agriculture, secteur financier, commerce de détail, équipements collectifs, professions libérales, métiers créatifs,... Ce livre combine

l'approche théorique et la pratique, pour dresser le portrait de famille des entreprises coopératives en Belgique. On peut considérer les coopératives agréées comme le 'noyau dur' de cette famille, mais dans ce livre, nous allons également à la recherche de parents proches. Outre une introduction à l'entrepreneuriat coopératif en tant que mode d'entreprendre et aux coopératives en tant que forme d'organisation, le livre esquisse le profil des coopératives agréés, des sociétés a finalité sociale et d'autres formes d'organisations qui fonctionnent selon les principes coopératifs. Dans cette démarche, nous allons au-delà de la mise en oeuvre idéologique traditionnelle de l'entrepreneuriat coopératif et nous nous axons sur les défis sociétaux d'aujourd'hui, où l'entrepreneuriat coopératif peut être synonyme de solution.
http://www.cera.be/fr/NF-Publicaties/CeraExpertisecentrumOndernemen/cooperatiefondernemeninbelgie.aspx
Ce livre est consultable dans notre Centre de Ressources

Guides

Guide pratique de la transmission, Sowaccess
Ce Guide pratique de la transmission vous explique les grandes étapes du processus de transmission.
http://www.sowaccess.be/fr/guide-pratique-de-la-transmission.html?IDC=556



Manuel d'instructions à destination des utilisateurs de la société coopérative - Coopérative : Mode d'emploi, Febecoop – Agence conseil Wallonie, Avril 2012.
Une société coopérative est une machinerie complexe, dont le fonctionnement est souvent tiraillé entre diverses législations et les volontés des coopérateurs. Et malheureusement pour ses utilisateurs, la coopérative n'est pas fournie avec sa notice. Pour la « brancher », choisir les bons programmes et la faire fonctionner, le candidat entrepreneur trouvera beaucoup de littérature mais peu d'écrits vulgarisateurs, beaucoup de bricoleurs mais peu d'installateurs agréés...
Sous des dehors de manuel d'instructions d'appareil électroménager, Coopérative, mode d'emploi a l'ambition d'aider les personnes exerçant des responsabilités dans une société coopérative à mieux connaître leur entreprise. Il répond donc aux questions que l'on se pose lorsqu'on veut créer un SCRL (à Finalité Sociale) : quelles sont caractéristiques d'une SCRL ? Quelle est la différence entre capital fixe et variable ? Les membres du personnel peuvent-ils être administrateurs ? Comment organiser les votes en AG ? Quelles sont les formalités à remplir ? Etc.
« Coopérative Mode d'emploi » approche la structure de la société coopérative dans un langage clair, en donnant des exemples précis et des conseils concrets et utiles à la vie de la coopérative ; sans pour autant dispenser l'entrepreneur de faire appel à un conseiller avisé pour créer, développer ou transformer sa société…
http://www.febecoop.org/cms/spip.php?article41
Ce livre est consultable dans notre Centre de Ressources

La reprise d'entreprise par les salariés en coopérative – Guide transnational, Les Scop,
Ce guide met en exergue les pratiques de reprise d"entreprise par les salariés en coopératives présentes en France, en Espagne et en Italie. Il dresse également un aperçu du cadre législatif des organisations partenaires du projet (Coceta et Confesal), des instruments financiers italiens de la loi Marcora ou Coopfond, ou encore du fond Mutuel de Legacoop, également partenaire du projet. Il a pour vocation de mieux faire connaître cette solution aux décideurs concernés, aux prescripteurs professionnels (experts comptables, cabinets spécialisés, etc.), aux cadres syndicaux soucieux d'éviter la réduction de l'emploi de leurs branches professionnelles ou territoires.
http://www.les-scop.coop/export/sites/default/fr/_media/docs-res/res-en-coop_guide-transnational.pdf

Rapports d'études et mémoires

« Planification de la relève au moyen de l'option de la coopérative de travail » - Projet de recherche sur la transformation d'une entreprise en coopérative – Propriétaires de petites entreprises qui partent à la retraite, Rapport final, Initiative de développement coopératif, Volet Innovation et recherche Numéro de projet : Coop – 04 – 065, Peter Hough, Fédération canadienne des coopératives de travail, 31 mars 2005.
http://www.canadianworker.coop/sites/canadianworker.coop/files/RetOwnersRepFnl_French_0.pdf

Les nouvelles formes d'entreprises sociales une opportunité pour une économie locale ?, Analyse, Quentin Mortier, Saw-B Asbl, mai 2012.
Nos voisins français fêtent cette année les dix ans d'un statut original d'entreprise : les sociétés coopératives d'intérêt collectif (SCIC). Ce statut se rapproche d'autres mis en place par les législateurs en divers pays d'Europe et du monde : les coopératives sociales en Italie, les coopératives de solidarité au Québec et les Community Interest Company au Royaume Uni. En Belgique, les sociétés à finalité sociale (SFS) peuvent elles aussi être comparées aux SCIC. Après une courte description des contours de ces divers statuts d'entreprise sociale et des dynamiques ayant présidé à leur création, cette analyse questionne la pertinence de ceux-ci dans le contexte de crises multiples que nous connaissons. Trois apports semblent pouvoir être identifiés : le multisociétariat, le processus de décision démocratique et le rapport particulier au territoire. Deux autres questions y sont abordées : des statuts à la pratique, quels sont les potentiels et les limites de ces « nouvelles » formes d'entreprises sociales ? En quoi ces statuts, et particulièrement celui de la SCIC française, peuvent-ils interroger celui de la SFS ?
http://www.saw-b.be/EP/2012/A1205nouvelles_formes_entreprises_sociales.pdf

Cartographie de la transmission d'entreprises en Belgique : Réalité et perspectives en 7 indicateurs, CeFiP, 2012.
Le CeFiP a réalisé une étude dans laquelle il dresse la cartographie de la transmission d'entreprises en Belgique. Par une approche quantitative et prospective, il y décrit le nombre et les caractéristiques clés des entreprises qui sont susceptibles de faire l'objet d'une transmission, dans les dix prochaines années, suite au départ à la retraite de

l'entrepreneur. Il y apporte également une évaluation de l'impact économique et social global qu'aurait l'absence ou l'échec de la transmission.
http://www.cefip.be/FILES/Documenten/FR/Rapporttransmission_FR.pdf



Coopératives : un modèle tout terrien, Les dossiers de l'économie sociale n°5, SAW-B, 2011.
A la fois sous l'angle international et national, l'étude aborde les caractéristiques propres aux coopératives, comme les principes coopératifs, le mode de décision démocratique, l'autogestion ou le statut. Le 2ème chapitre, rédigé par Matthieu Vanhove, Président du Conseil national de la coopération, décrit en détail les coopératives belges. La publication passe ensuite en revue différents types de coopératives : les coopératives citoyennes et les énergies renouvelables, les coopératives d'épargne et de crédit, celles du secteur des services ou encore, du commerce équitable. Le dernier chapitre est, quant à lui, consacré aux enjeux européens et s'étend sur le levier que représentent les coopératives pour un développement durable.
Après une conclusion plus prospective de SAW-B, l'étude s'achève par un entretien avec Max Delespesse, fondateur de SAW-B, investi dans les années 70 dans le courant communautaire et pilier de la nouvelle économie sociale. Une postface qui rappelle qu'au centre du mouvement coopératif figure l'humain.
http://www.saw-b.be/EP/2011/Etude_2011_WEBdiffusion.pdf

Dossiers thématiques

Transmission d'entreprises : Les salariés prennent leur avenir en main, dossier thématique**,** revue « Participer » - Numéro Spécial « Salon des entrepreneurs », Éric Larpin, 2012.
http://www.scop-auvergne.coop/IMG/pdf/dossier-transm-642.pdf

Economie sociale et territoire, Contenu, limites et potentiels de l'ancrage et du développement territorial, les dossiers de l'économie sociale n°06, Saw-B, 2012.
http://www.saw-b.be/spip/IMG/pdf/etude2012web.pdf

Entreprendre collectivement en milieu rural, Magazine Transrural – initiatives n°418, Juillet-Août 2012.
Cet article est consultable dans notre Centre de Ressources
http://www.reseau-pwdr.be/article-de-presse/entreprendre-collectivement-en-milieu-rural.aspx

Entrepreneuriat coopératif : Coup de projecteur sur une économie humaine, Conseil National de la Coopération, Mai 2006.
http://economie.fgov.be/fr/binaries/publication2006_fr_tcm326-58840.pdf

Les Coopératives d'Activités et d'Emploi, à l'origine d'un entrepreneuriat collectif et coopératif, Working paper, Think Tank européen Pour la Solidarité, Mylène Rousselle, juin 2011.
http://www.pourlasolidarite.eu/IMG/pdf/AffaireSociales_CooperativesActiviteEtEmploi_InteractionPolEurop.pdf

Comptes-rendus d'ateliers, actes de séminaires, etc.

Atelier régional « Economie territoriale », Compte-rendu, Cellule d'animation du Réseau wallon de Développement Rural, 25 octobre 2012.
http://www.reseau-pwdr.be/compte-rendu/atelier-r%C3%A9gional-economie-territoriale.aspx



Plan d'Action pour une Décennie Coopérative - Groupe de Travail en charge du Programme de l'Alliance Coopérative Internationale, rédigé par Cliff Mills et Will Davies, Centre for Mutual and Employee-owned Business, Université d'Oxford, 2012.
http://www.coopburo.be/fr/info-en-onderzoek/plan-d-action-pour-une-decennie-cooperative

Articles de presse

Modèle Innovant de Transmission : Transmettre aux travailleurs, article, Stéphanie Rollin & Maud Vaneberg, tiré de la revue Entreprendre Aujourd'hui, n°120, février 2010 , p.29.
http://www.ccilb.be/servlet/Repository/Modèle_innovant_de_transmissi.PDF?IDR=1557

Autres outils

Sites internet

Site internet du carrefour de l'économie sociale : www.econosoc.be

Site internet de la plate-forme de concertation des organisations représentatives de l'économie sociale : www.concertes.be

Site internet de l'Agence Conseil en Economie Sociale de Wallonie, Fédération belge de l'Economie sociale et coopérative : www.febecoop.be

Site internet de l'Agence Conseil en Economie Sociale de Wallonie, Solidarité des alternatives wallonnes et bruxelloises : www.saw-b.be

Site internet de l'Agence Conseil en Economie Sociale de Wallonie, Centre d'expertise du Groupe ARCO en économie sociale et solidaire : www.syneco.be

Site internet de l'Agence Conseil en Economie Sociale de Wallonie et coopérative de crédit alternatif : www.credal.be

Site de l'Agence Conseil en Economie Sociale Propages : http://www.propage-s.be/

Site internet du projet Reddi : www.are-u-reddi.be

Site internet de Reddi consacré à la transmission d'entreprises: http://www.jetransmetsmonentreprise.be

Site internet du Réseau Rural Français : www.reseaurural.fr

Site internet de la Confédération générale des Sociétés coopératives et participatives axé sur les Sociétés Coopératives Opérationnelles de Production : http://www.les-scop.coop/sites/fr/

Site internet de la Confédération générale des Sociétés coopératives et participatives axé sur les Sociétés Coopératives d'Intérêt Collectif : http://www.les-scic.coop/sites/fr/les-scic/

Site internet de la Sowaccess : http://www.sowaccess.be

Site internet de la Confédération Européenne des Coopératives de Production et de Travail Associé, des Coopératives Sociales et des Entreprises Sociales et Participatives : http://www.cecop.coop

Vidéos

***La transmission d'entreprise en interne**,* Doneux Olivier - Administrateur délégué Brichart, Alec Maréchal - Associated Partner Just in Time management Group, Cercle de Wallonie, Namur, Avril 2012.

***Carnet d'utopies n°1, Michel Monpontet** dont l'exemple de la Société Anonyme de Production Ouvrière (SAPO) Ambiance bois* – Témoignage de Marc Bourgeois et ses collaborateurs.
http://www.youtube.com/watch?v=3kc89d4TV1s

Fiches Ressources

Fiche Ressource n°10 – Transmission d'une exploitation agricole et du patrimoine (Belgique), dossier technique, Cellule d'Animation du Réseau Wallon de Développement Rural, 2011.
http://www.reseau-pwdr.be/fiche-ressource-réseau/fiche-ressource-10-transmission-dexploitation-agricole.aspx

Fiche Ressource n° 56 – Transmission d'entreprises (TPE/PME) en Wallonie, dossier technique, Cellule d'Animation du Réseau Wallon de Développement Rural, 2012.

2. Partenariat Interentreprises, clusters et grappes d'entreprises, ateliers ruraux

Ouvrages



Travailler efficacement en réseau et en partenariat - Comment en faire une compétence collective, Guy Le Boterf, Collection Ressources Humaines, Editions d'Organisation, Groupe Eyrolles, Avril 2013.

Les professionnels s'organisent de plus en plus pour travailler en réseau, entre partenaires, afin d'élaborer, de mettre en oeuvre et de réussir des projets communs. Les exemples sont nombreux : les professionnels de la santé coopèrent dans l'élaboration et la réalisation des parcours de soins ou pour traiter des pluri-pathologies ; les travailleurs sociaux et les éducateurs conçoivent et conduisent en concertation des projets de prévention ou des processus d'insertion ; les entreprises travaillent en cotraitance ; les ingénieurs ou les concepteurs numériques développent à plusieurs des nouveaux produits ; les acteurs d'un territoire élaborent et réalisent des projets régionaux communs ; les professionnels échangent et capitalisent leurs bonnes pratiques... Dans toutes ces situations, le travail en réseau et en partenariat ne peut se réduire à utiliser des technologies de communication. Il suppose de mettre en oeuvre des relations de coopération très diverses et pouvant s'exercer aussi bien à proximité qu'à distance. Face à ces exigences, les professionnels doivent pouvoir disposer de méthodes, d'outils et de façons de s'organiser pour assurer l'efficacité et la valeur ajoutée de leur travail en réseau. C'est tout l'intérêt de cette troisième édition : leur proposer de nouveaux exemples de travail en réseau et de nouvelles solutions pratiques pour faire de ce travail en réseau une compétence collective.

http://www.editions-organisation.com/Livre/9782212556254/travailler-efficacement-en-reseau-et-en-partenariat

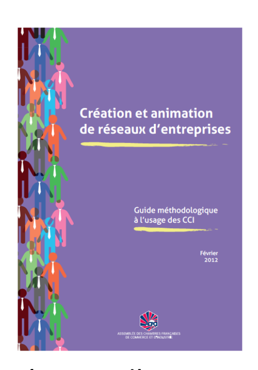


Quand l'entreprise apprend à vivre – Une expérience inspirée du compagnonnage dans un réseaux d'entreprises alternatives et solidaires, B.Barras & *al.*, Editions Diffusion, Charles Leopold Mayer, 2002.

D'un côté, une vingtaine d'entreprises, regroupées au sein d'un réseau, le REPAS (Réseau d'échanges et de pratiques alternatives et solidaires), de l'autre, des jeunes qui refusent le modèle classique du travail salarié. Par un dispositif original de « compagnonnage », REPAS leur propose un circuit au sein de diverses entreprises, pour apprendre à concilier travail et solidarité.

http://www.eclm.fr/ouvrage-253.html

Guides



Création et animation de réseaux d'entreprises – Guide méthodologique à l'usage des CCI, Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie, Février 2012.

Destiné aux animateurs de réseaux ce guide propose une méthodologie d'intervention depuis la phase de création du résau d'entreprises jusqu'à son développement : Il a pour objectif de favoriser la mobilisation des chefs d'entreprise autour d'un projet partagé et la gestion de projet participatifs. Des outils, modèles de documents sont également proposés pour permettre d'assurer un suivi efficace des réseaux d'entreprises.

http://www.cci.fr/c/document_library/get_file?uuid=9f7db847-3c78-4edc-94c3-30957b38b29c&groupId=10903

Rapports d'études et mémoires



Les réseaux d'entreprises : une valeur ajoutée pour les entreprises, une nécessité pour les territoires, une priorité pour les CCI, Assemblée des Chambres Françaises de Commerce et d'Industrie, octobre 2010.

Depuis quelques années les entreprises ont pris conscience de la nécessité de travailler en réseau pour développer leur activité.

Dans une économie ouverte et de plus en plus concurrentielle, se rapprocher de l'autre est psychologiquement difficile.

Pourtant les entreprises qui travaillent en réseaux constatent que des sujets peuvent être traités de manière plus efficace collectivement, libérant des ressources et de l'énergie sur le coeur de leur valeur ajoutée individuelle.

En se fédérant, en construisant un projet commun, les entreprises sont plus fortes et peuvent disposer d'une information privilégiée et pertinente, mettre en commun des ressources, acquérir de nouvelles compétences et accéder à de nouveaux marchés. A travers cette nouvelle source de création de valeur, elles ont donc tout intérêt à collaborer ensemble pour gagner en compétitivité.

http://www.cci.fr/c/document_library/get_file?uuid=63d58bd9-f34d-4afe-9b49-d28971ffee5d&groupId=10903

Des coopérations interentreprises pour gagner en compétitivité, Rapport d'étude, CCI Paris, Ile de France, Roger Gubanski, novembre 2010.

Comment permettre aux PME d'atteindre la taille critique nécessaire pour s'internationaliser et plus innover ? Certainement, en coopérant davantage entre entreprises pour faire sortir les PME de leur « isolement ».

Ces coopérations entre grandes entreprises et fournisseurs ou encore dans le cadre de clusters (pôles de compétitivité, grappes d'entreprises…) sont d'ailleurs courantes en Allemagne et en Italie. Rien ne s'oppose donc, bien au contraire, à la promotion de telles pratiques en France pour permettre au tissu productif d'être plus compétitif dans la mondialisation.

http://www.etudes.cci-paris-idf.fr/rapport/271

Les ateliers ruraux : accueil aux petites entreprises, Cellule d'Analyse et de Prospective en matière de Ruralité (CAPRU), Département d'Economie et de Développement Rural, Gembloux Agro-Bio Tech, 2009.
L'atelier rural est un bâtiment communal pouvant accueillir une ou plusieurs entreprises. Aucun aménagement spécifique n'est prévu dans un atelier rural. Celui-ci se doit d'être suffisamment modulable pour accueillir des entreprises variées. En théorie, on retrouvera toutefois systématiquement un ou plusieurs bureaux administratifs et des espaces sanitaires. L'atelier rural est loué par la commune aux petites et moyennes entreprises : en phase de lancement. Il leur évite ainsi les investissements lourds de départ tel que l'achat d'un bâtiment, en voie d'expansion ou de diversification. Il leur donne le coup de pouce nécessaire pour s'agrandir ou explorer de nouveaux marchés.
L'atelier rural vise ainsi à fixer et développer des activités économiques, à soutenir la diversification des activités rurales et la création d'emplois.
http://www.gembloux.ulg.ac.be/eg/capru/etudes/7-etudes/93-les-ateliers-ruraux

Dossiers thématiques

Territoires en mouvement n°4 – Dossier Grappes d'entreprises, une politique de soutien aux clusters de PME, lettre d'information de la Délégation interministérielle à l'aménagement du territoire et à l'attractivité régionale (Datar), juin 2011.
http://www.datar.gouv.fr/sites/default/files/datar_4.pdf

Initier, cristalliser et développer les réseaux d'entreprises, un métier : inter-preneur - Analyse des compétences nécessaires à l'animation des réseaux d'entreprises, Cahier n°5 produit par Le Club des Districts Industriels Français, mai 2005.
http://www.franceclusters.fr/userfiles/cahier5(1).pdf

L'atelier rural : Comment le concevoir ? Comment le financer ?, FRW Cahier n°1.
http://www.frw.be/index.php?id=97

Les réseaux d'entreprises, Assemblée des Chambres françaises de Commerce et d'Industrie, 2010.
http://www.cci.fr/c/document_library/get_file?uuid=63d58bd9-f34d-4afe-9b49-d28971ffee5d&groupId=10903

Articles de presse, Brochures, etc.

Charleroi contribue à verdir l'Europe, L'ASBL carolo «Espace Environnement»fait rimer écologie et économie dans le cadre d'un projet européen d'éco-rénovation**,** Hadrien meignant, l'avenir.net, 22 mars 2013.
http://www.lavenir.net/article/detail.aspx?articleid=DMF20130322_00286094

Charleroi : Espace Environnement prône la rénovation durable, Florence Cooreman, Daniel Barbieux, rtbf.be info, mercredi 10 avril 2013.
http://www.rtbf.be/info/regions/detail_charleroi-espace-environnement-prone-la-renovation-durable?id=7968543

Clusters et Pôles de Compétitivité Wallons, Partenaires de vos projets !, brochure de présentation des clusters et pôles de compétitivité wallons, Direction générale opérationnelle économie, Emploi et Recherche (DGO6), Département de la Compétitivité et de l'Innovation, Direction des Réseaux d'Entreprises, 2013.
http://www.investinwallonia.be/wp-content/uploads/2013/04/Brochure-fr.pdf

Autres outils

Sites internet

Site internet de Espace Environnement, organisme indépendant d'intérêt public : http://www.espace-environnement.be/

Site internet du projet européen Living Green en Rénovation durable qui a conduir à la création d'un « Small cluster rénovation durable » - version française : http://www.livinggreen.fr/ et version anglaise : http://www.livinggreen.eu

- *Description de chaque méthode utilisée dans livinggreen et un outil de sélection :* http://www.livinggreen.fr/nos-methodes/investir-les-pme-et-combler-le-fosse-entre-les-connaissances-et-les-actions/

Site internet sur le Ré-Emploi - Rénovation durable et Emploi : www.renovationdurable.eu

Site internet de « La Calestienne » Entreprise de formation par le travail : www.calestienne.be

Site internet société coopérative à finalité sociale « Couleur Terre » - coopération avec les entreprises de « La Grappe » actives dans le secteur de l'éco-construction : www.couleurterre.be

Site internet de la grappe Beaurinoise réunissant plusieurs entreprises en éco-construction : http://www.lagrappe.be

Site internet du pôle Beaurinois : http://www.polebeaurinois.be

Site internet de ClimEEC – Eco Expert Cluster : http://www.climeec.lu/fr/

Site internet regroupant les clusters, réseaux d'entreprises et pôles de compétitivité wallons : http://clusters.wallonie.be/federateur-fr/

Site internet des Clubs d'entreprises C Durable créés dans le cadre de l'Alliance Emploi-Environnement, cogérés par la CCW (Confédération Construction Wallonne) et la SAW-B (Solidarité des alternatives wallonnes et bruxelloises), en partenariat avec les clusters CAP 2020 et Eco-construction : http://www.clubcdurable.be/

Page destinée aux grappes d'entreprises sur le site internet du Cluster Eco-build : http://www.cluster-ecobuild.com/fr/services/grappes-entreprises

Site internet des Chambres de Commerces et d Industries belges : *http://www.chambresbelges.be/fr/page-daccueil_74.aspx*

Site internet du Réseau National Français des Clusters présentant une série de cahiers thématiques sur les grappes d'entreprises : http://www.franceclusters.fr/page-nos-productions-nos-travaux-22.html

Vidéos

Rénovation durable, Témoignage de Marie Loix (Espace Environnement), Télésambre, 21 mars 2013.
http://telesambre.rtc.be/content/view/16944/166/

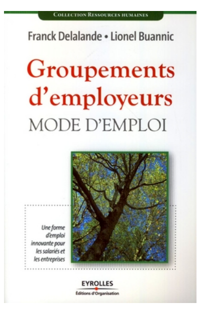
Fiches de capitalisation

Regroupement d'entreprises locales ou « small cluster » en éco-rénovation, fiche de capitalisation, projet Interreg IVB - Feder et Wallonie, Espace Environnement,2012.
http://www.espace-environnement.be/pdf/capitalisation_regroupement_entreprises.pdf

Fiche Ressource n°35 – Un réseau en ligne d'entreprises rurales pour rassembler les PME : la communauté alpine des affaires en ligne s'annonce très prometteuse (France - Alpes), dossier technique, Fond Européen Agricole pour le Développement Rural, 2011.
http://www.reseau-pwdr.be/fiche-ressource-réseau/fiche-ressource-35-un-réseau-en-ligne-d'entreprises-rurales-pour-rassembler-les-pme-(france).aspx

3. GROUPEMENTS D'EMPLOYEURS

Ouvrages



Groupements d'employeurs : Mode d'emploi - Une forme d'emploi innovante pour les salariés et les entreprises, Franck Delalande, Lionel Buannic, Collection Ressources Humaines, Groupe Eyrolles, Editions organisation, janvier 2007.
Beaucoup d'emplois à temps partiel ou saisonniers ne trouvent pas preneur et beaucoup de personnes travaillant à temps partiel souhaiteraient travailler à temps plein. Il y a pourtant une solution : l'emploi à temps partagé dans un groupement d'employeurs.
Les entreprises d'un bassin d'emploi mettent en commun leurs temps partiels et créent ainsi des temps pleins. Elles peuvent alors accéder à de nouvelles compétences pour se développer. Ce procédé original a fait ses preuves au quotidien et concerne aujourd'hui des milliers de salariés.
À partir de l'expérience des groupements d'employeurs, ce livre donne un mode d'emploi pour les employeurs, les salariés et les territoires qui veulent y recourir. Outre des conseils pratiques pour mettre toutes les chances de succès de son côté, il propose aussi de nombreux documents de référence, des modèles de contrat et des témoignages.
http://www.editions-organisation.com/Livre/9782212537437/groupements-d-employeurs

Guides



Accompagner les groupements d'employeurs associatifs - Sport - Animation - Éducation populaire, guide pratique, Ministère français des sports, Ministère de l'Éducation nationale, de la Jeunesse et de la Vie associative, en partenariat avec l'Avise, Edition déléguée Louisiane RDC – Paris, mars 2011.
http://www.ffme.fr/uploads/federation/documents/espace-club/reglementations/accompagner-les-gae.pdf

Rapports d'études et mémoires

Les groupements d'entreprises permanents et l'offre globale de travaux – Retours d'expériences, Etude provenant de l'audit de 20 groupements permanents, Frédéric Laroche, Cluster régional Ekwation, Source : Fédération Nord des SCOP BTP, mars 2012.
http://www.ekwation.fr/documentation/Les_gpts_d_entreprises_permanents_et_l_offre_globale_travaux-Ed._2012.pdf

Les groupements d'employeurs en Belgique, Etude thématique, Mélanie ANTOINE
Brigitte RORIVE, Laboratoire d'Etude sur les Nouvelles Technologies, l'Innovation et le Changement (LENTIC) – HEC – Ecole de Gestion de l'Université de Liège, mars 2006.
http://www.mire-restructuration.eu/docs/CS%20Gpt%20Employ%20FR.pdf

La formation de régulations équilibrées et pérennes au niveau inter-orgnisationnel : le cas pratique de mutualisation de maind'œuvre, Thèse de doctorat, Virginie Xhauflair, HEC – Ecole de Gestion de l'Université de Liège, 2010.
http://orbi.ulg.ac.be/bitstream/2268/108060/1/Thèse%20XHAUFLAIR%20Virginie.pdf

Les groupements d'employeurs en Belgique , MIRE, 2006, 30 p.
Cette étude a pour thème les groupements d'employeurs. En Belgique, ce dispositif est encadré par une loi datant de 2000 qui permet à des entreprises de s'associer pour former un groupement d'intérêt économique dont l'objectif est d'engager de la main-d'œuvre et de la mettre à disposition des différentes entreprises membres lorsqu'elles en ont besoin. Ce dispositif, qui s'inspire largement de l'expérience française, est donc une exception à l'interdiction légale de la mise à disposition qui caractérise toujours le droit du travail belge et freine les différentes initiatives de mutualisation de la main-d'œuvre. Le groupement d'employeurs est encore limité pour le moment à la réinsertion de personnes sans emploi. Il faut en effet qu'il engage des chômeurs ou des personnes assimilées pour se conformer à la loi. Ce dispositif permet donc de stabiliser et sécuriser des emplois temporaires, saisonniers ou à temps partiel, car les personnes doivent être engagées en CDI à temps plein.
À travers la comparaison de deux expériences belges de groupements d'employeurs, l'étude tente de mettre en évidence les facteurs de succès ou d'échec du dispositif, ainsi que les menaces et opportunités qui l'entourent. L'étude propose également une réflexion quant à son utilisation dans le cadre d'une restructuration.
http://www.mire-restructuration.eu/docs/CS%20Gpt%20Employ%20FR.pdf
Le groupement d'employeurs : un outil pour la croissance et l'emploi ? – Jean-Marcel Bichat, La Documentation française, 2002, 104 p.
"Initiés en 1985, les groupements d'employeurs permettent aux entreprises de mutualiser localement le recrutement d'une partie de leurs salariés. Le Conseil économique et social a observé la réalité de ce dispositif, partiellement méconnu et source d'interrogations, avant d'esquisser une série de propositions susceptibles d'optimiser leur action au bénéfice de la croissance et de l'emploi." Source : Conseil économique et social.
http://www.ladocumentationfrancaise.fr/rapports-publics/064000134/index.shtml

Le groupement d'employeurs en Belgique – UVCW, 2008, 6 p.
http://www.uvcw.be/no_index/adl/groupement-employeur-belgique.pdf

Dossiers thématiques

Le groupement d'employeurs ou comment partager l'engagement d'un collaborateur, dossier thématique du CCI mag', Magazine des Entreprises n°9, Editions Liège Verviers Namur, novembre 2010.
http://www.cciconnect.be/files/files/Documents_pdf/encart_cci_mag10_10.pdf

Comptes-rendus d'ateliers, actes de séminaires, etc.

Atelier régional « Economie territoriale », Compte-rendu, Cellule d'animation du Réseau wallon de Développement Rural, 25 octobre 2012. http://www.reseau-pwdr.be/compte-rendu/atelier-r%C3%A9gional-economie-territoriale.aspx

Le groupement d'employeur, présentation
http://agriculture.wallonie.be/BG/1101188DoyenFortierGptEmployeurs.pdf

Les centres de ressources des groupements d'employeurs France Europe
http://www.ripesseu.net/fileadmin/lux09/Programme_Lux_09/interventions_ateliers/A7-4-FJoubert-CERGE.ppt

Articles de presse

« Je travaille pour 4 patrons » - Geoffrey Bourgnet bosse pour une groupement d'employeurs, Article de presse, Charles Ledent, LG BM Sudpresse, 25 août 2011. http://www.cciconnect.be/files/files/Documents_pdf/meuse_liege_08_11.pdf

Nathalie a…cinq patrons, Article de presse, Pierre Nizet, Actualités Belgique, Emploi Insolite, SudPresse, 9 février 2011.

Dinant : « Vert'Emploi » est actif - Deux GAL se sont récemment associés pour créer le premier groupement d'employeurs belges du secteur associatif, Article de presse, Michel Motte, L'avenir.net, Dinant, 17 avril 2012. http://www.lavenir.net/article/detail.aspx?articleid=DMF20120417_00146691

Le groupement d'employeurs : une réponse à la recherche de flexibilité et de sécurité dans la gestion de l'emploi, Article de presse, Emploi et Inégalités sociales, Revue Interventions Economique, 47, Amélie Artis, 2013.
http://interventionseconomiques.revues.org/1982

Vers des groupements d'employeurs multisectoriels, Article de presse, le Jura agricole et rural, 1er mai 2007
http://www.juragricole.com/news/archivestory.php/aid/7356/Vers_des_groupements_d_employeurs_multisectoriels.html

Le groupement d'employeurs : une réponse originale au travail précaire, Article de presse, D'autres repères, Stéphane Balthazar, 2009, 5 p.
http://www.far.be/far/publications2009/20090306.pdf

Le groupement d'employeurs : une réponse à la recherche de flexibilité et de sécurité dans la gestion de l'emploi – Article de presse, Revue Interventions économiques, Amélie Artis, 2013, 13 p.
http://interventionseconomiques.revues.org/1982

Un salarié, ça se prête un peu, beaucoup, énormément... – Article de presse, Réflexions, site de vulgarisation scientifique de l'Université de Liège, 2012, 6 p.
http://reflexions.ulg.ac.be/cms/c_43346/un-salarie-ca-se-prete-un-peu-beaucoup-enormement

Fiches de capitalisation

Les Groupements d'employeurs en Belgique, fiche de présentation, Union des Villes et Communes de Wallonie.
http://www.uvcw.be/no_index/adl/groupement-employeur-belgique.pdf

Fiche Ressource n°18 – GAEC Terre et Lait , présentation d'expérience, Cellule d'Animation du Réseau wallon de Développement Rural, 2012.
http://www.reseau-pwdr.be/fiche-ressource-réseau/fiche-ressource-18-gaec-terre-et-lait.aspx

Autres outils

Règement

Règlement régional relatif aux groupements d'employeurs agricoles (GEA) – programme transrégional pour l'emploi en milieu rural :
http://www.crge.com/images/lang/fr/orki/File/578_reglement_gea_-_cp_180211.pdf

Sites internet

Site internet de la Chambre de Commerce et d'Industries Liège Verviers Namur : http://www.cciconnect.be/page.asp?id=30&langue=FR

Page de la revue de presse concernant les GE sur le site de la CCI LVN : http://www.cciconnect.be/page.asp?id=500&langue=FR

Site internet du GAL Haute-Meuse : http://www.hautemeuse.org/

Site internet du GAL Haute-Meuse – partie Economie : http://economie.hautemeuse.org/

Site internet du CRGEW Asbl – Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs en Wallonie : http://www.crgew.be/

Site internet de la Fédération des Services de Remplacement Agricoles de Wallonie : http://www.fsraw.be/

Site internet de la société Ingreda créée par le groupe coopératif « Prospérité fermière » : http://www.ingredia.fr/origines/prosperite-fermiere.html

Site internet du blog de Mickaël Poillion, Agriculteur français : http://tuseraspaysan.canalblog.com

Site de l'Union des Groupements d'Employeurs de France : http://www.ugef.fr/

Page « Les groupements d'employeurs » du site du Ministère français de l'agriculture, de l'agroalimentaire et de la forêt : http://agriculture.gouv.fr/les-groupements-d-employeurs

Page »L'embauche par un groupement d'employeurs » du site du Ministère français du travail, de l'emploi, de la formation professionnelle et du dialogue social : http://travail-emploi.gouv.fr/informations-pratiques,89/fiches-pratiques,91/embauche,108/l-embauche-

par-un-groupement-d,975.html

Site web de Terralliance – groupement d'employeurs agricole et rural : http://www.terralliance.fr/

Page « Les groupements d'employeurs » sur le portail des forestiers privés : http://www.foretpriveefrancaise.com/les-groupements-d-employeurs-214223.html

Typologie des groupements d'employeurs sur le site du CRGE Languedoc – Roussillon : http://www.crgelr.com/Typologie-des-GE

Vidéos

Capsule vidéo présentant le témoignage de trois patrons de PME membres du groupement d'employeurs JobArdent : http://www.cciconnect.be/page.asp?langue=FR&id=1389

Capsule vidéo de présentation de la Fédération des Services de Remplacement Agricoles de Wallonie : http://www.fsraw.be/film.html

Capsule vidéo « Groupement d'employeurs – mode d'emploi » sur le portail des agriculteurs en Haute-Loire : http://www.agri43.com/Groupement-d-Employeur-mode-d.html

4. ENTREPRENEURIAT RURAL

Rapports d'études et mémoires

Evolution de l'économie agricole et horticole de la Wallonie : 2011-2012, Direction générale opérationnelle de l'Agriculture, des Ressources naturelles et de l'Environnement (DGO3), Département de l'Etude du Milieu naturel et agricole, Direction de l'Analyse économique et agricole, Editions SPW, 2012.
http://www.reseau-pwdr.be/publication-externe/evolution-de-léconomie-agricole-et-horticole-de-la-wallonie-2011-2012.aspx

Etat des lieux socio-économique 2011 de la Wallonie, Le Forem, Décembre 2011.
http://www.leforem.be/endirect/chiffres-et-analyses/publications-et-commentaires/marche-de-l-emploi-wallon/etat-des-lieux-socio-economique.html

Troisième rapport annuel sur la crise, CICOPA, Juin 2011.
http://www.cicopa.coop/IMG/pdf/REPORT_ON_CRISIS_FR.pdf

L'entrepreneuriat rural en Région wallonne, Cellule d'Analyse et de Prospective en matière de Ruralité (CAPRU), Département d'Economie et de Développement Rural, Gembloux Agro-Bio Tech, 2006.
http://www.gembloux.ulg.ac.be/eg/capru/etudes/7-etudes/101-entrepreneuriat-rural-rw

Etudes sur la situation de l'entreprise – Thème 2012 « Le financement bancaire des entreprises en Wallonie », Union Wallonne des Entreprises, 2012.
http://www.uwe.be/uwe/publications/toutes-publications/re2012/RapportEco2012_partie1.pdf

Panorama de l'économie belge : 2011, SPF Economie, PME, Classes Moyennes et Energie, 2011.
http://economie.fgov.be/fr/binaries/Panorama_2011_FR_TOT_tcm326-188691.pdf

Perspectives de l'OCDE sur les PME et l'entrepreneuriat, Document d'étude publié par l'Organisation de Coopération et de Développement Economique, Édition 2005.
Disponible sur le site de vente en ligne.

Dossiers thématiques



Ruralités Magazine 16 : Spécial « Economie Rurale », Magazine du Réseau wallon de Développement Rural, Trimestre 4 – 2012.
http://www.reseau-pwdr.be/magazine/ruralités-magazine-16-(trim-42012).aspx

Développer l'esprit d'entreprise en milieu rural, European Network for Rural Development, Revue rurale de l'UE n°10, 2011.
http://enrd.ec.europa.eu

L'économie et l'emploi : Le développement rural y contribue, FRW Cahier n°11, Septembre 2011.
http://www.frw.be/index.php?id=97

Les livrets de l'agriculture n°13 : Les sociétés en agriculture, présenté par Christine Leborne, Fédération wallonne de l'Agriculture, Ministère de la Région wallonne, Direction générale de l'Agriculture.
http://agriculture.wallonie.be/apps/spip_wolwin/IMG/pdf/n13.pdf

Autres outils

Sites internet

Site internet des chambres de commerces et d'industries belges : http://www.chambresbelges.be/fr/page-daccueil_74.aspx

Site internet de la Cellule d'Analyse et de Prospective en matière de Ruralité « Cap Ruralité » : http://www.gembloux.ulg.ac.be/eg/capru/

Site internet du Centre Cera d'expertise pour l'entrepreneuriat : http://www.cera.be/

Site internet du SPF Economie, PME, Classes moyennes et Energie: http://economie.fgov.be/fr/

Site internet de l'investissement en Wallonie : http://www.investinwallonia.be/

Fiches Ressources

Fiche Ressource n°31 – Un abattoir à la pointe de la technologie accroît la compétitivité des entreprises rurales : les TIC au service des sociétés agroalimentaires danoises tournées vers l'avenir (Danemark), dossier technique, Fond Européen Agricole pour le Développement Rural, 2011.
http://www.reseau-pwdr.be/fiche-ressource-réseau/fiche-ressource-31-les-tic-au-service-des-sociétés-agroalimentaires-danoises.aspx

Fiche Ressource n°32 - Une technologie de précision améliore la productivité des artisans ruraux: la robotisation des équipements permet la modernisation du secteur de la sculpture sur bois (Bulgarie), dossier technique, Fond Européen Agricole pour le Développement Rural, 2011.
http://www.reseau-pwdr.be/fiche-ressource-réseau/fiche-ressource-32-une-technologie-de-précision-améliore-la-productivité-des-artisans-ruraux.aspx

Fiche Ressource n°43 – Une micro entreprise mobile répond à la demande en service locaux améliorant la qualité de vie : Le FEADER apporte un complément de financement pour les soins dentaires en milieu rural (Finlande), dossier technique, Fond Européen Agricole pour le Développement Rural, 2011.
http://www.reseau-pwdr.be/fiche-ressource-réseau/fiche-ressource-43-une-micro-entreprise-mobile-répond-à-la-demande-en-services-locaux-(finlande).aspx

A paraître

Fiche ressource n°55 : BioLAIT Scrl : La coopérative belge et biologique
Fiche ressource n°63 : La caravane ALPI itinérante: Réussir en tant qu'indépendant !
Fiche Ressource n°64 : CUMA – Système D
Fiche Ressource n° 65 – Le projet REDDI en Economie sociale

Les documents et ouvrages indiqués comme « Disponible dans notre Centre de Ressource » peuvent être empruntés sur demande.

Merci de contacter Julien Vanderhaeghen par mail ou téléphone :
Mail : info@reseau-pwdr.be
Tél/Fax : 019/54 60 51

Pour encore plus d'information et de documentation, n'oubliez pas de consulter le Centre de Ressources en ligne via notre site internet (rubrique Centre de Ressources) !!
www.reseau-pwdr.be